

*CURSO INTENSIVO DE GANADERÍA SOSTENIBLE 2023*

# MOD.7 – INDICADORES PRODUCTIVOS Y ECONÓMICOS

Instructor: Ing. Agr. RAÚL CARRILLO V.



Coordina:



# INFORMACIÓN Y DESEMPEÑO

MANEJO DE LA  
INFORMACIÓN  
PARA LA TOMA DE  
DECISIONES.

BASE DE  
INFORMACIÓN  
SOBRE  
INDICADORES.

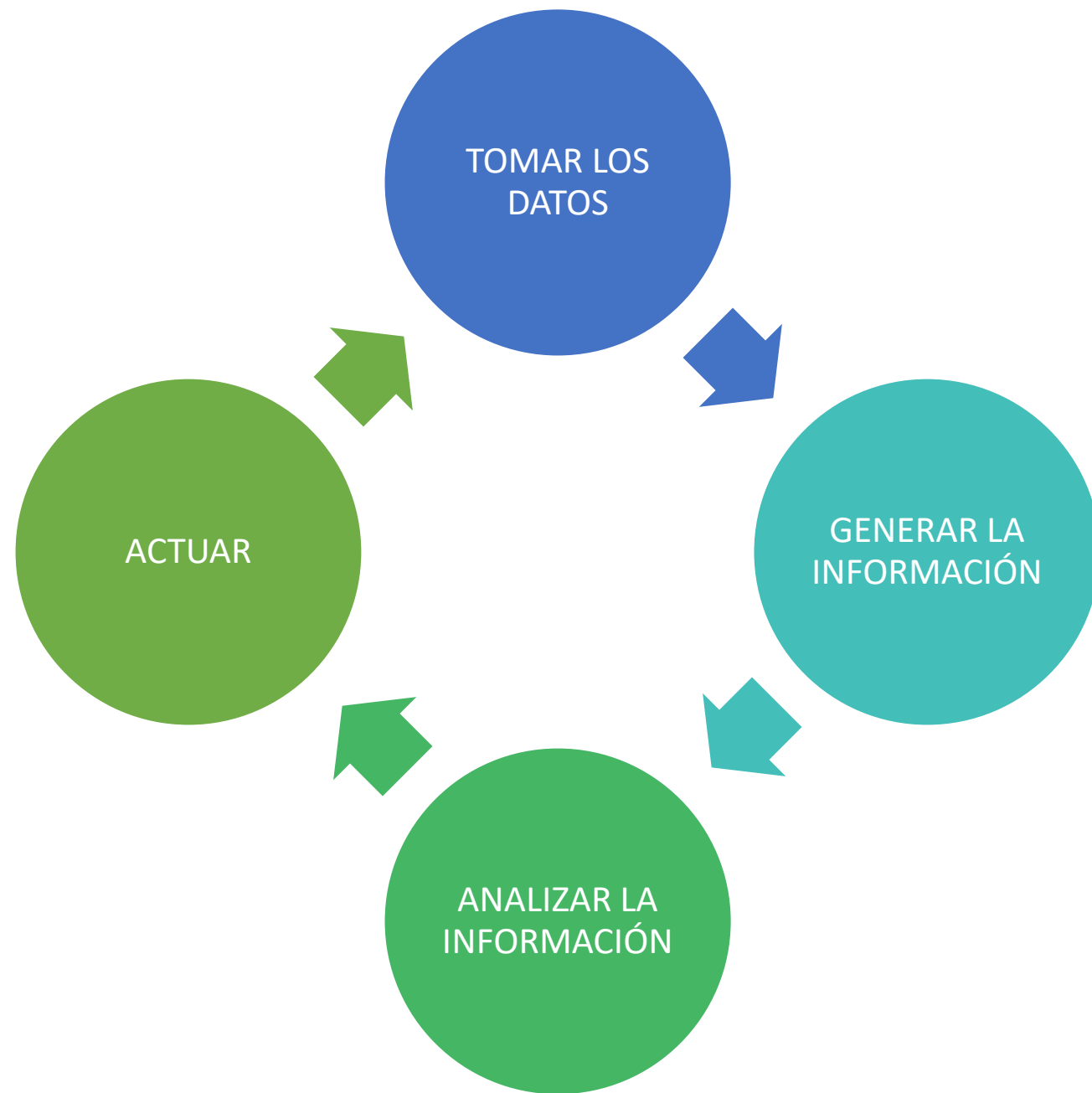
EVALUAR EL  
DESEMPEÑO  
ECONÓMICO Y  
PRODUCTIVO.

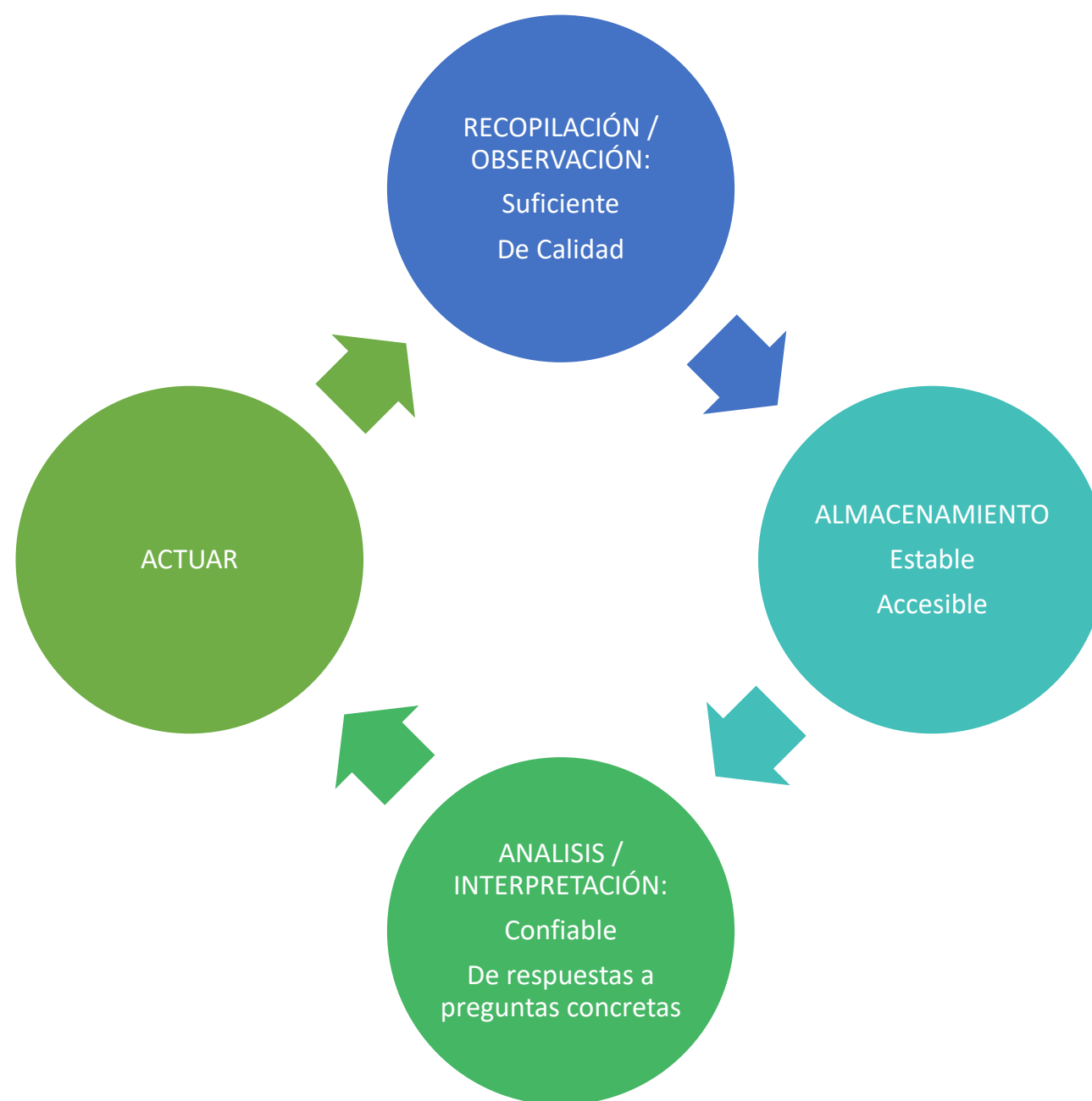
✓ ***“Lo que no se define no se puede medir. Lo que no se mide, no se puede mejorar. Lo que no se mejora, se degrada siempre”***

William Thomson Kelvin (Lord Kelvin), físico y matemático británico (1824 – 1907)

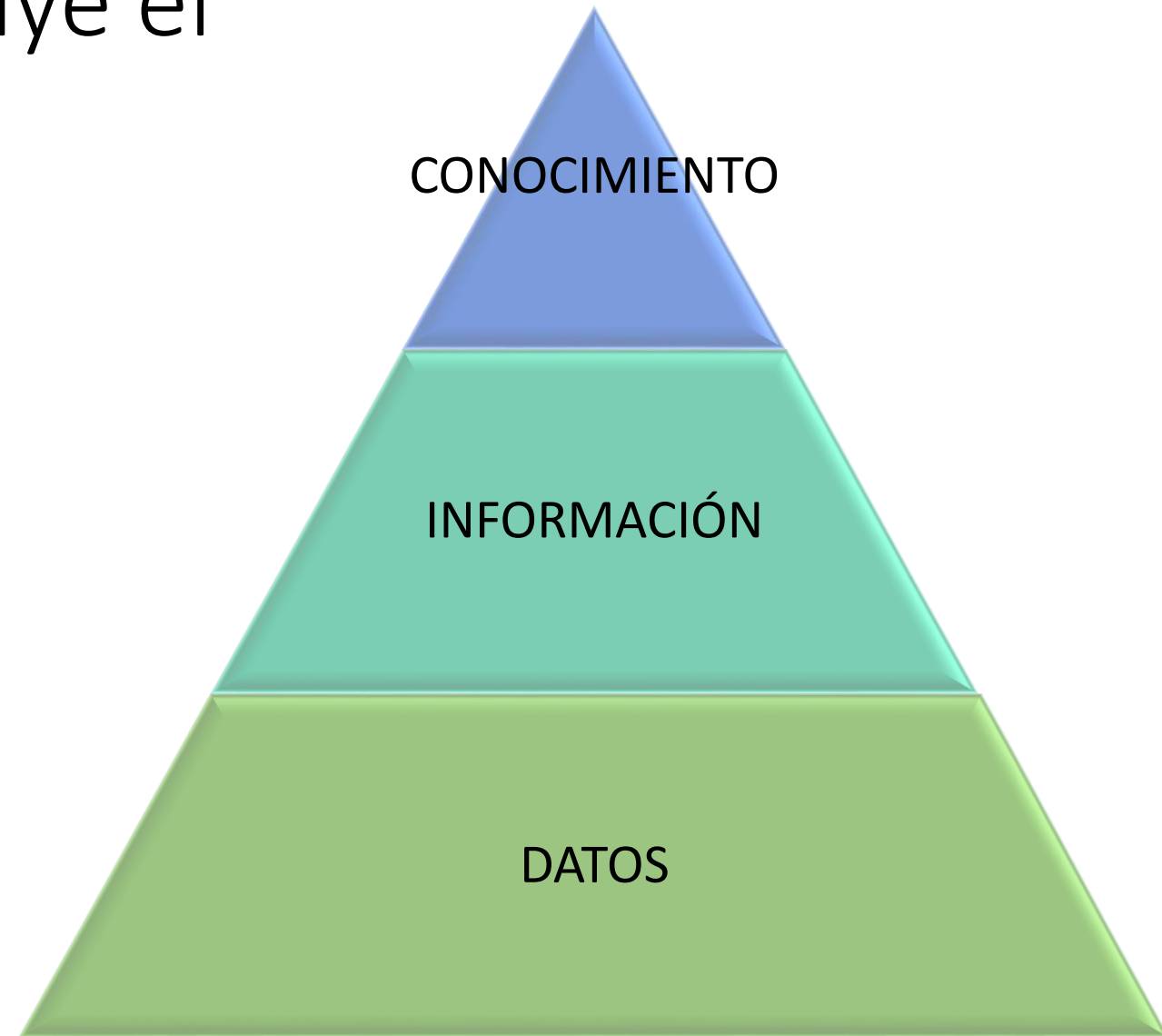
✓ ***“Lo que no se puede medir, no se puede mejorar”***

*Peter F. Drucker, consultor, profesor de negocios, abogado de carrera, considerado el mayor filósofo y autor, con cuyas ideas se creó el concepto de empresa moderna (1909-2005)*





# ¿Como se construye el conocimiento?



# PROCESO

<b>ETAPA:</b>	<b>TOMAR DATOS</b>	<b>ARMAR INFORMACION</b>	<b>GENERAR CONOCIMIENTO</b>
<b>LUGAR:</b>	<b>CAMPO</b>	<b>ESCRITORIO- OFICINA</b>	<b>SALA DE REUNION</b>
<b>RESPONSABLE:</b>	<b>TRABAJADOR - COMISARIO</b>	<b>ADMINISTRADOR - ASESOR</b>	<b>TODOS CON PROPIETARIO</b>
<b>ARCHIVAR EN:</b>	<b>PLANILLAS</b>	<b>COMPUTADORAS</b>	<b>CARPETAS, MANUALES, CARTELES, PPT</b>



### Manejo de la parición

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Terneros nacidos por día	Cuántos terneros nacieron en cada mes.	Cómo podría ser la preñez el servicio siguiente. Saber cuántos terneros se venderán en cada mes.

### Condición corporal de las vacas en el servicio

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Condición corporal de las vacas	Cuántas vacas tenemos con cada condición corporal.	Cuántas vacas vamos a tener que enlatar y cuántas hacer destete precoz. Saber cuántos kilos de alimento tenemos que comprar.

### Suplementación mineral

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Bolsas entregadas en cada potrero. Cantidad de animales por potrero. Fecha de reparto de suplemento	Consumo de suplemento por animal por día	Respuesta a la suplementación mineral. Presupuestar cuántos kilos se comprarán para el año que viene. Cuántos kg consumen en cada época del año



Recría de vaquillas

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Cantidad de animales. Fecha de entrega de alimentos. Pesaje de los animales.	Ganancia diaria durante el invierno. Consumo por animal. Gastos por animal.	Saber si se cumplen los objetivos de entorar a los 18 meses con esa alimentación. Comparar esa alimentación con el pastoreo de Avena o entorar a los 24 meses.

Manejo de pasturas

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Fecha de pesada. Cantidad de animales. Superficie de la pastura. Pesaje de los animales.	Carga animal. Ganancia de peso. Producción por hectárea.	Ajuste de carga y ganancia de peso para cumplir el objetivo. Saber si tenemos que subir o bajar la carga.

Tacto de los servicios

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Cantidad de vacas en servicio separadas por categorías. Cantidad de vacas preñadas grande, cuerpo y cola. Vacas refugio.	Porcentaje de preñez por categoría. Distribución de la preñez. Preñez por potrero.	Cuántas vacas parirán cola y que tratamiento de la lactancia hacer. Ajustar la carga para tener mejor preñez.

Consumo de gasoil del tractor

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Fecha de cargado de gasoil. Horas trabajadas.	Litros por hora trabajada.	Saber si no se necesita una limpieza de inyectores o cambiar el tractor.

Merma desde el tacto a la marcación

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Terneros muertos al nacer. Terneros muertos señalados. Vacas abortadas vistas. Vacas que no presentan terneros al final de la parición.	Merma desde el tacto a la parición. Merma desde la parición hasta el destete. Causa de los terneros muertos.	Tratamientos a realizar a la vacas previo a la paricion. Superficie de los potreros. Frecuencia de las recorridas. Manejo del ternero al nacer. Ayuda en el parto.

Costo del alambrado

DATOS	INFORMACION	CONOCIMIENTO
Jornales para alambrar. Postes, alambre, etc.	Insumos utilizados por kilometro de alambrado. Jormales por kilometro de alambrado.	Costo del alambrado. Tiempo para hacer un kilometro. Comparar distintos tipos de alambrado.

FUENTE: Ing. Agr. Jorge Esquivel

# CLASIFICACIÓN DEL GANADO



- CATEGORÍAS

- TOROS
- VACAS
- VAQUILLAS
- NOVILLOS
- DESMAMANTES MACHOS
- DESMAMANTES HEMBRAS
- TERNEROS
- BUEYES Y SEÑUELOS

- MOVIMIENTOS

- ENTRADAS
- SALIDAS
- RECATEGORIZACIONES

**INVENTARIO INICIAL**

**INVENTARIO FINAL**

**EJERCICIO CONTABLE**

CALENDARIO GENERAL	2020-2021												2021-2022						2022-2023																	
ACTIVIDAD	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
SERVICIO																																				
PALPACION, TACTO, ECO																																				
PARICION	C1																								C3											
DESTETE																																				

	2020-2021												2021-2022						2022-2023																	
ACTIVIDAD	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
SERVICIO PRIMAVERA																																				
SERVICIO OTOÑO																																				
PALPACION, TACTO, ECO																																				
PARICION	C1																								C3											
DESTETE																																				

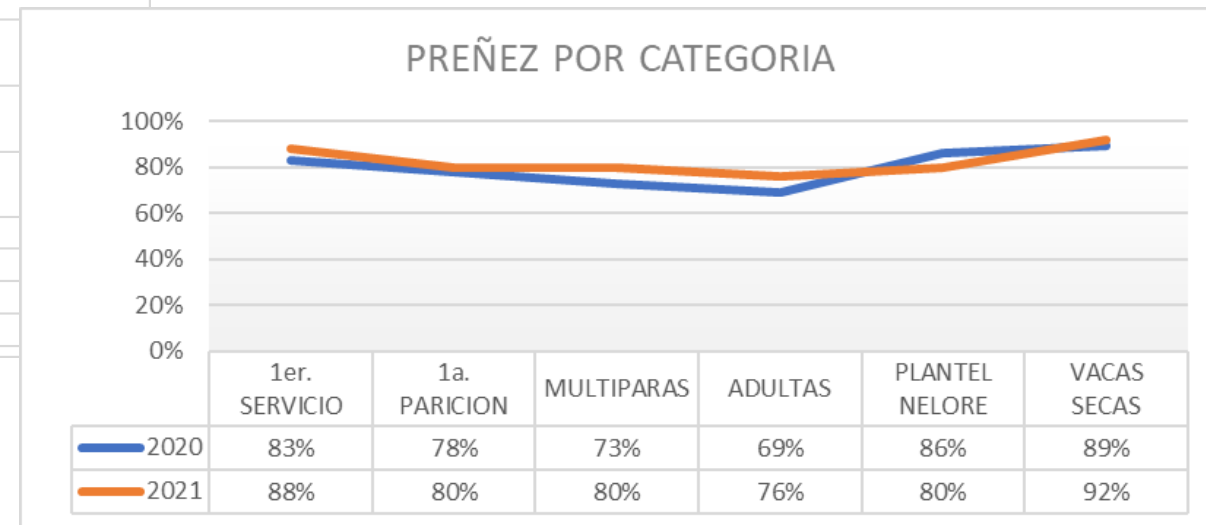
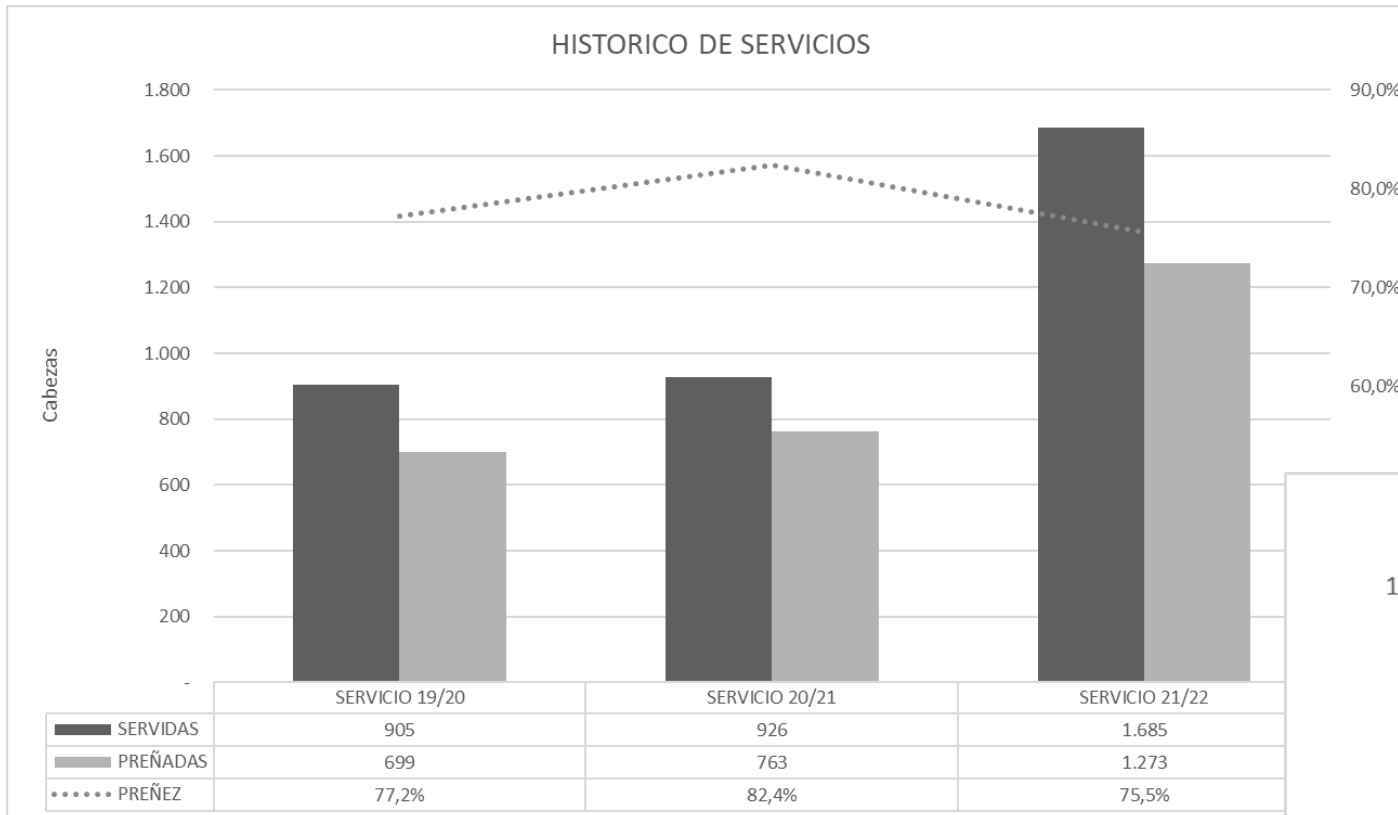
**CAMPAÑA PRODUCTIVA**

**INVENTARIO INICIAL**

**INVENTARIO FINAL**

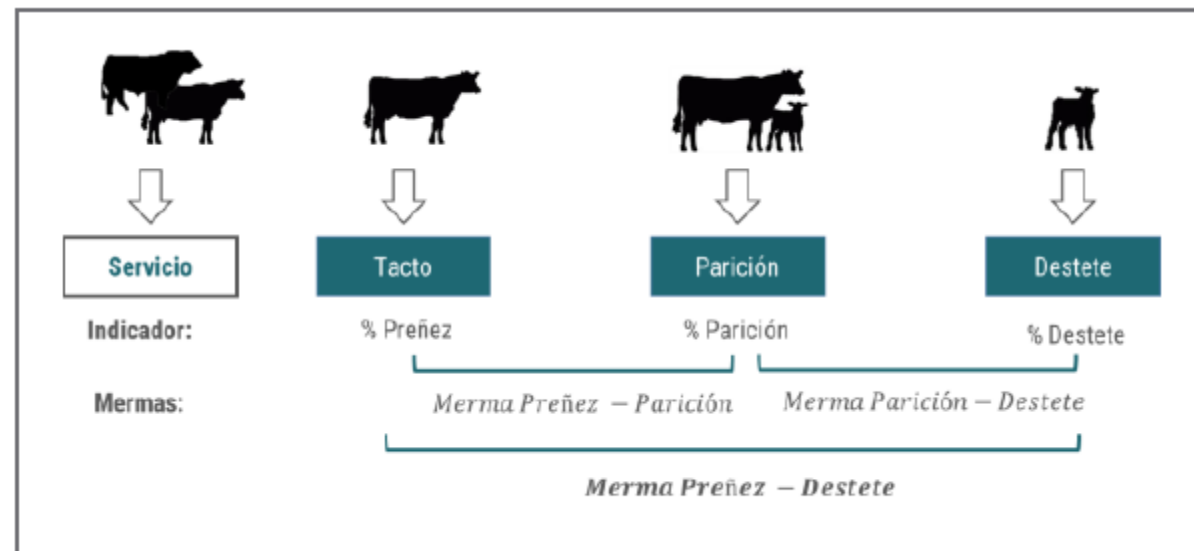


# DESEMPEÑO REPRODUCTIVO



# DESEMPEÑO REPRODUCTIVO

DESEMPEÑO REPRODUCTIVO		19-20	20-21
	UNIDAD	VALORES	VALORES
VACAS SERVIDAS	cab	2.992	3095
VACAS PALPADAS	cab	2.992	3095
VACAS PREÑADAS	cab	2.384	2533
PREÑEZ	%	79,7%	81,8%
TERNEROS DESTETADOS	cab	1.580	2.001
INDICE DE DESTETE	%		66,9%
MERMA TOTAL (Preñez-Destete)	%	18,0%	12,8%
TERNEROS POR 1000 ha	cab	319	403
PESO PROMEDIO DMA	kg	168	160
PESO PROMEDIO DHE	kg	161	153
KG DESTETADO POR VACA SERVIDA	kg		107



# INDICADORES ECONÓMICOS GANADERIA





# REGISTRO DE INGRESOS Y EGRESOS

DETALLE DE EGRESOS		₺	4.434.658.356	₺	237.622.211	₺	4.441.979.060			
FECHA	MOVIMIENTO / CONCEPTO		VALOR NETO		IVA		EGRESO	CUENTA	RUBRO	SUBRUBRO
05-ene-20	Giompar	₺	1.290.500	₺	117.318	₺	1.290.500	MAQUINARIA	Reparaciones y Mantenimiento	
07-ene-20	Comercial obregon SA	₺	3.080.000	₺	280.000	₺	3.080.000	INVERSIONES	Implementos Agrícolas	
08-ene-20	San luis SA	₺	102.000			₺	102.000	MAQUINARIA	Combustibles y Lubricantes	Nafta
09-ene-20	GR Alianza	₺	330.000			₺	330.000	ADMINISTRACIÓN	Combustibles y Lubricantes	Diesel
09-ene-20	GR Alianza	₺	230.028			₺	230.028	ADMINISTRACIÓN	Combustibles y Lubricantes	Diesel
09-ene-20	Jonathan Comercial	₺	69.135	₺	3.292	₺	69.135	GANADERÍA	Manutención	
09-ene-20	MOPC	₺	25.000			₺	25.000	ADMINISTRACIÓN	Peajes	
11-ene-20	GR Alianza	₺	130.026			₺	130.026	ADMINISTRACIÓN	Combustibles y Lubricantes	Diesel
11-ene-20	RJ SA	₺	147.730	₺	7.035	₺	147.730	GANADERÍA	Manutención	
11-ene-20	Autorepuestos feris	₺	320.000			₺	320.000	MAQUINARIA		
11-ene-20	Autorepuestos feris	₺	120.000			₺	120.000	MAQUINARIA		
11-ene-20	Autorepuestos feris	₺	20.000	₺	41.818	₺	20.000	MAQUINARIA		
11-ene-20	El Tigre Autocentro	₺	80.000	₺	7.273	₺	80.000	ADMINISTRACIÓN	Repuestos y Reparaciones	
01-jul-20	zuza saci	₺	410.116			₺	410.116	ADMINISTRACIÓN	Combustibles y Lubricantes	Diesel
01-jul-20	Caballero	₺	2.000.000			₺	2.000.000	MAQUINARIA	Combustibles y Lubricantes	Diesel
01-jul-20	Caballero	₺	114.000			₺	114.000	MAQUINARIA	Combustibles y Lubricantes	Nafta
01-jul-20		₺	1.925.000			₺	1.925.000	ADMINISTRACIÓN	Honorarios Contables	
01-jul-20		₺	3.728.569			₺	3.728.569	GANADERÍA	Personal	Cargas Sociales
01-jul-20		₺	2.167.600			₺	2.167.600	ESTRUCTURA	Conservación de Mejoras	Viviendas



Suma de INGRESO TOTAL	
RUBRO	Total
Arrendamiento	₡ 139.739.134
Capitalización	₡ 248.540.700
Venta Reproductores	₡ 208.890.000
Ventas Cría	₡ 583.262.375
Ventas Invernada	₡ 2.380.582.077
<b>Total general</b>	<b>₡ 3.561.014.286</b>

RUBRO	Valores		Gs/cab promedio
	GASTOS DIRECTOS		
Gastos de Ventas	₡ 71.410.920	₡	45.806
Honorarios Profesionales	₡ 9.180.000	₡	5.888
Mantenimiento de Pasturas	₡ 78.575.940	₡	50.402
Manutención	₡ 59.982.714	₡	38.475
Personal	₡ 267.800.000	₡	171.777
Reproducción	₡ 31.830.750	₡	20.417
Sanidad	₡ 49.767.500	₡	31.923
Suplementación	₡ 746.027.382	₡	478.529
<b>Total general</b>	<b>₡ 1.314.575.206</b>	<b>₡</b>	<b>843.217</b>

RUBRO	Valores		Gs/cab promedio
	ADMINISTRACIÓN		
Asociaciones y Registros	₡ 8.708.361	₡	5.586
Combustibles y Lubricantes	₡ 37.561.771	₡	24.094
Fletes	₡ 1.320.000	₡	847
Manutención	₡ 10.826.593	₡	6.945
Otros Gastos de Administración	₡ 3.740.400	₡	2.399
Peajes	₡ 497.000	₡	319
Repuestos y Reparaciones	₡ 19.475.253	₡	12.492
Seguros y Patentes	₡ 150.000	₡	96
(en blanco)	₡ 3.318.654	₡	2.129
<b>Total general</b>	<b>₡ 85.598.032</b>	<b>₡</b>	<b>54.906</b>

RUBRO	Valores		Gs/cab promedio
	ESTRUCTURA		
Conservación de Mejoras	₡ 21.377.841	₡	13.713
Personal	₡ 88.400.000	₡	56.703
Seguridad	₡ 10.500.000	₡	6.735
Servicios Básicos	₡ 9.080.000	₡	5.824
<b>Total general</b>	<b>₡ 129.357.841</b>	<b>₡</b>	<b>82.975</b>

RUBRO	Valores		Gs/cab promedio
	MAQUINARIA		
Combustibles y Lubricantes	₡ 66.498.600	₡	42.655
Personal	₡ 20.800.000	₡	13.342
Reparaciones y Mantenimiento	₡ 7.164.913	₡	4.596
(en blanco)	₡ 5.192.700	₡	3.331
<b>Total general</b>	<b>₡ 99.656.213</b>	<b>₡</b>	<b>63.923</b>

INGRESOS	Valor Total	Gs/ha	U\$S/ha
Arrendamiento	₱ 139.739.134	₱ 49.588	6,9
Capitalización	₱ 248.540.700	₱ 88.197	12,2
Venta Reproductores	₱ 208.890.000	₱ 74.127	10,3
Ventas Cría	₱ 583.262.375	₱ 206.977	28,7
Ventas Invernada	₱ 2.380.582.077	₱ 844.774	117,3
<b>INGRESO BRUTO</b>	<b>₱ 3.561.014.286</b>	<b>₱ 1.263.663</b>	<b>175,51</b>
Diferencia de Inventario	₱ -1.576.095.000		
Gastos de ventas	₱ 71.410.920		
Compra de Hacienda	₱ 119.707.500		
<b>INGRESO NETO</b>	<b>₱ 1.793.800.866</b>		
GASTOS DIRECTOS	₱ 1.243.164.286	₱ 441.150	61,3
MAQUINARIA	₱ 99.656.213	₱ 35.364	4,9
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>₱ 450.980.367</b>	<b>₱ 160.035</b>	<b>22,23</b>
(sobre ingreso bruto)	12,7%		
ADMINISTRACIÓN	₱ 85.598.032	₱ 30.375	4,2
ESTRUCTURA	₱ 129.357.841	₱ 45.904	6,4
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>₱ 236.024.494</b>	<b>₱ 83.756</b>	<b>11,63</b>

AMORTIZACIONES	
<b>RESULTADO POR PRODUCCION</b>	
<b>RENTABILIDAD</b>	$\frac{\text{RESULTADO POR PRODUCCIÓN}}{\text{ACTIVO DE LA EMPRESA}}$

# CONCLUSIONES

- ✓ DEFINA UN SISTEMA DE REGISTRO DE DATOS A CAMPO
- ✓ CONSOLIDE LA INFORMACIÓN EN FORMA CONSTANTE
- ✓ AJUSTE LOS SISTEMA Y RESPONSABLES
- ✓ ANALIZAR LA INFORMACIÓN Y GENERAR CONOCIMIENTO PROPIO,  
PARA EVALUAR DESEMPEÑO.

¡ GRACIAS !



**MPCS**  
Mesa Paraguaya de Carne Sostenible

