

## **TÉRMINOS DE REFERENCIA de LLAMADO A CONSULTORÍA**

### **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA MESA DE CARNE SOSTENIBLE**

#### **GOBIERNO CORPORATIVO y COMUNICACIÓN EFICIENTE**

**Fecha: 28 de setiembre de 2023**

##### **1. Antecedentes**

La Mesa Paraguaya de Carne Sostenible forma parte de la Alianza para el desarrollo y conjuntamente promueven beneficios económicos y ambientales de la adopción de Buenas Prácticas de Sostenibilidad en la producción ganadera, a través de difusión y capacitación, en articulación con todos los socios de la Alianza, por medio de charlas técnicas (presenciales o virtuales según las condiciones); salidas de campo a estancias modelo; desarrollo de cursos de capacitación sobre temas clave, como los modelos silvopastoriles; organización de seminarios, congresos y otros.

La Alianza para el Desarrollo Sostenible es un proyecto financiado por la *Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)* y ejecutado por WWF Paraguay, que busca desarrollar incentivos para la adopción de prácticas más sostenibles en la producción de carne, con el fin de acceder a nuevos mercados a nivel internacional.

Entre los lineamientos estratégicos la MPCCS contempla el fortalecimiento institucional de la organización y de las relaciones con sus miembros y aliados, así como el establecimiento de bases sólidas que posibiliten que las metas y objetivos comunes puedan construirse sobre perspectivas de sostenibilidad.

##### **Sobre la Mesa de Carne Sostenibles (MPCS)**

La Mesa Paraguaya de Carne Sostenible (MPCS) reúne a todos los eslabones de la cadena de valor de la carne bovina. Busca convertir al Paraguay en un referente global en producción de carne sostenible. Participan los sectores de la industria, la producción, los insumos, el consumo y organizaciones de la sociedad civil. Integra además el sector público, la academia y los organismos de cooperación internacional.

Desde su fundación en el año 2018, la MPCCS ha venido trabajando en la incorporación de buenas prácticas en su gestión institucional, apuntando a la transparencia en la administración de los recursos y en establecer esquemas de trabajo basados en procesos de calidad.

Siguiendo con el proceso de fortalecimiento institucional, la MPCCS llama a proveedores de servicios de consultoría a presentar sus propuestas técnicas y financieras para brindar asesoramiento en el área de gobierno corporativo, comunicación eficiente y administración de conflictos dentro de ese marco.

Siendo la MPCCS una entidad sin fines de lucro formada por todos los eslabones de la carne, se considera clave un esquema de gobierno corporativo que permita, entre otros:

- a) Facilitar la representación, participación y visualización de todos los intereses y sectores
- b) Facilitar la comunicación interna y externa

- c) Administrar adecuadamente los conflictos internos para no afectar la imagen corporativa
- d) Establecer una relación de confianza con todas sus entidades miembros y aliados estratégicos
- e) Ajustar los mecanismos de gestión institucional para promover el buen gobierno corporativo
- f) Facilitar la gestión rápida y eficiencia operativa de la MPCS.
- g) Revisar y redefinir si es necesario los roles y funciones de las partes involucradas.

La implementación de un modelo de gestión de gobierno corporativo basado en altos estándares y mejores prácticas permitirá a la MPCS consolidarse como una entidad referente, tanto a nivel nacional e internacional, y generar bases sólidas para proyectar su crecimiento y potenciar su alcance.

## **2. Objetivo General de la consultoría**

Brindar asesoramiento a la Junta Directiva de la MPCS, para definir un modelo de gobernanza basada en equilibrio de sectores, representatividad, eficiencia, dinamismo, comunicación eficiente, adaptabilidad a las circunstancias actuales.

Para ello se deberá desarrollar un diagnóstico, estrategias y propuestas para la gobernanza y buena gestión institucional.

### **2.1 Objetivos Específicos**

- Realizar un diagnóstico de los actores claves, sus intereses y posiciones con respecto a temas de interés común de la MPCS
- Analizar el modelo de gobierno vigente e identificar debilidades, riesgos, áreas de conflicto y amenazas en la gobernanza, para la sostenibilidad de la MPCS y en particular para la eficiencia administrativa, técnica, financiera, comunicacional, gerencial y corporativa.
- Proponer alternativas de solución a los riesgos, debilidades y amenazas identificadas.
- Proponer alternativas de sistemas de gobierno corporativo ajustados a las circunstancias de la MPCS. Considerando los diferentes modelos de gestión, buenas prácticas sugeridas y opciones de implementación, con cronograma, costos, y otros detalles.
- Proponer sugerencias y estrategias para la implementación eficiente del modelo sugerido, identificando a su vez, debilidades, riesgos y amenazas a la implementación eficiente, así como alternativas de solución propuestas.
- Revisión del Estatuto y Reglamento interno para ajuste al sistema de gobernanza sugerido
- Proponer buenas prácticas gerenciales y de gestión institucional corporativa.
- Elaborar el Manual de Gobierno Corporativo y su correspondiente reglamentación.

## **3. Productos de la consultoría**

<b>Producto</b>	<b>Descripción</b>
<b>P1:</b> Plan de trabajo	Plan de trabajo detallado que incluye el calendario de trabajo para cada actividad.
<b>P2:</b> Diagnóstico, propuestas y alternativas de gobernanza	Diagnóstico de actores claves, intereses, gobernanza y comunicación. Identificación de conflictos, riesgos, amenazas y debilidades y propuestas de tratamiento a las mismas
<b>P3:</b> Taller de presentación a directivos y asociados	Presentación de hallazgos y validación con socios y actores claves
<b>P4:</b> Presentación de ajustes levantados en el taller	Propuesta de gobernanza y acción ajustada
<b>P5:</b> Estrategias y cronograma de Socialización e implementación del nuevo modelo de gestión y Propuesta de Plan de comunicación	Dirigido a todas las entidades miembros de la MPCs. Propuesta de plan de comunicación institucional interno y externo
<b>P6:</b> Estatutos, reglamento interno y Protocolo de comunicación Revisados y Manual de Gobierno Corporativo	Con propuestas y recomendaciones de ajustes, en función al modelo de gobernanza sugerido. Recomendaciones prácticas para el mantenimiento de la armonía, equilibrio y conducción estratégica y gerencial eficiente, gestión del grupo de interés, integración de los valores institucionales y gestión de riesgos. Debe incluir detalles para la aplicación práctica

#### **4. Perfil requerido del prestador de servicios**

- Empresa consultora con sede y/o registro en Paraguay y con amplia experiencia en el tema de la consultoría.
- Con conocimiento la cadena de producción de la carne
- Con experiencia en asesoramiento a entidades similares a la MPCs.
- Con referencias comprobables de proyectos realizados en el sector.
- Equipo de expertos con conocimiento en gobierno corporativo, conducción estratégica, comunicación y manejo de riesgos y conflictos.

#### **5. Requerimientos para la presentación de propuestas.**

La propuesta deberá contener como mínimo:

- Presentación del consultor sobre la comprensión del trabajo.
- Experiencias pasadas relevantes del consultor.
- Resumen de la metodología que se utilizará y de los medios que se asignarán.
- Plan de trabajo que incluye el calendario tentativo de cada actividad.
- Descripción del equipo y CV resumida de los consultores.

- Una propuesta financiera detallada por producto. La propuesta presentada deberá estar exenta de IVA ya que contamos con tarjeta de exoneración fiscal.

#### **6. Plazo de la Consultoría**

El trabajo deberá ser realizado en un plazo máximo de 3 meses, contados a partir de la firma del contrato. Se valora positivamente la rápida entrega de productos

#### **7. Supervisión**

La supervisión de los trabajos estará a cargo del equipo técnico de la MPCs. La aprobación de los productos es requisito obligatorio para la realización de los desembolsos correspondientes.

#### **8. Plazo para Presentación de Propuestas**

Las propuestas deberán ser remitidas a [carnesostenible@gmail.com](mailto:carnesostenible@gmail.com) con copia a [husa333@gmail.com](mailto:husa333@gmail.com), hasta el día 8 de octubre de 2023.

#### **9. Contacto para consultas**

Todas las consultas referentes a esta consultoría deberán ser realizadas por escrito a [husa333@gmail.com](mailto:husa333@gmail.com) indicando en el título: "Consulta Consultoría MPCs" hasta el día de cierre del plazo de presentación de propuestas.